

**H U G O   B O S S**

HUGO BOSS

## Hauptversammlung 2018

Stuttgart – 3. Mai 2018

---

Mark Langer, Vorstandsvorsitzender



## HUGO BOSS erreicht Ziele im Jahr 2017

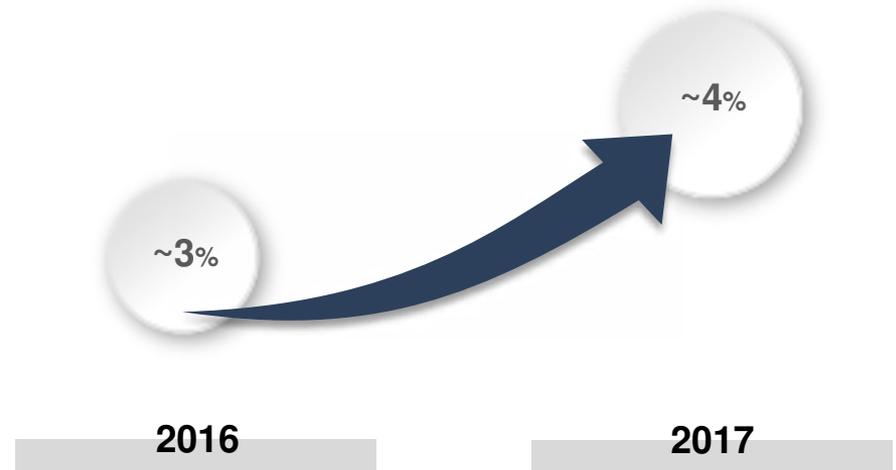


## Branchenwachstum beschleunigt sich im Jahr 2017 leicht

### Regionale Entwicklung

- Trends in Europa unterscheiden sich von Markt zu Markt
- Hohe Rabattintensität in den USA setzt sich fort
- Asien profitiert von einer Erholung der lokalen Nachfrage

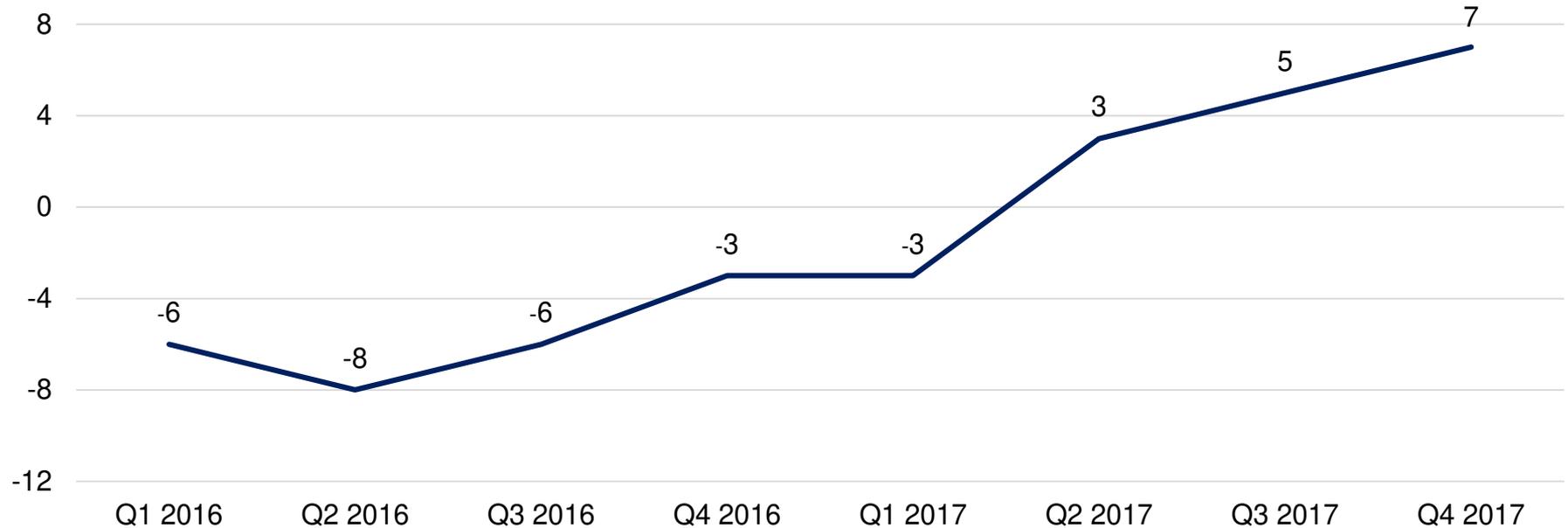
### Wachstum des gehobenen Premiumsegments in der globalen Bekleidungsindustrie\*



\* The Business of Fashion und McKinsey & Company.

## Umsatzentwicklung von HUGO BOSS gewinnt deutlich an Schwung

Umsatzentwicklung im eigenen Einzelhandel auf vergleichbarer Fläche in % (währungsbereinigt)



Wachstum im vierten Quartal 2017 so hoch wie seit fünf Jahren nicht mehr

## HUGO BOSS wächst auf breiter Basis



### EUROPA

+2%\*

- Großbritannien ist Wachstumslokomotive der Region
- Stabile Umsatzentwicklung in Deutschland



### AMERIKA

+1%\*

- Geschäft in den USA kehrt auf Wachstumskurs zurück
- Rationalisierung der Distribution im US-Großhandelsgeschäft abgeschlossen



### ASIEN/ PAZIFIK

+6%\*

- Zweistelliger Umsatzanstieg auf vergleichbarer Fläche in China
- Japan profitiert von starker Touristennachfrage

\*Umsatzwachstum in 2017 auf währungsbereinigter Basis.

## HUGO BOSS steigert im Jahr 2017 Umsatz und Ergebnis

- Umsatz trotz negativer Währungseffekte im Plus
- Hohe Kostendisziplin
- Konzernergebnis profitiert vom Wegfall von Kosten aus dem Vorjahr

UMSATZ

**2.733** Mio. EUR**+1%\***

EBITDA (vor Sondereffekten)

**491** Mio. EUR**0%**

KONZERNERGEBNIS

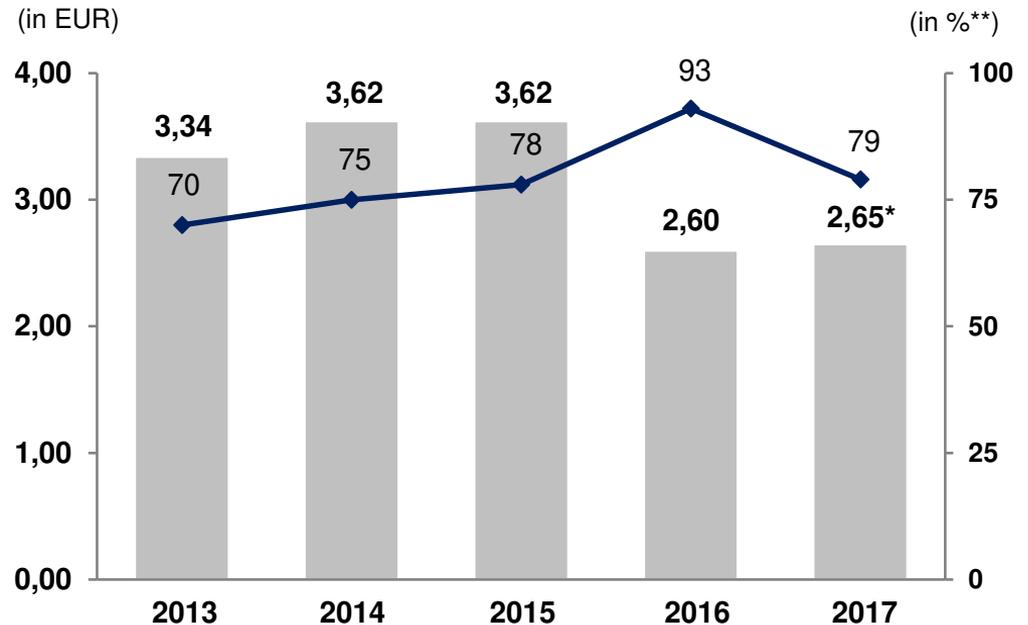
**231** Mio. EUR**+19%**

\*+3% auf währungsbereinigter Basis.

## Dividendenerhöhung trägt zu attraktiver Aktionärsrendite bei

- Dividendenerhöhung auf EUR 2,65 vorgeschlagen
- Rückkehr zur Dividendenpolitik einer Ausschüttung zwischen 60% und 80% des Konzernergebnisses

Dividende je Aktie und Ausschüttungsquote

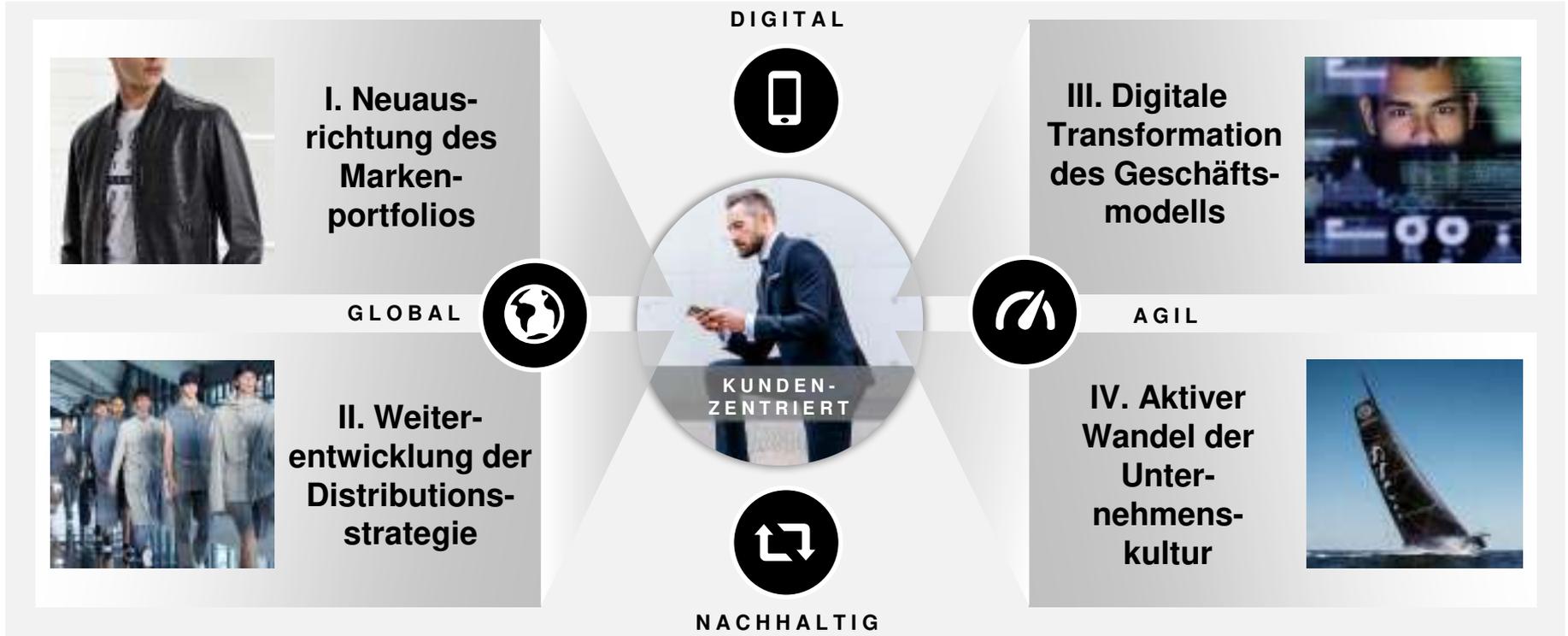


\*Vorschlag für das Geschäftsjahr 2017. \*\*Als prozentualer Anteil des auf die Anteilseigner entfallenden Konzernergebnisses.

## HUGO BOSS Aktie entwickelt sich besser als Vergleichsindizes



# HUGO BOSS setzt strategische Neuausrichtung konsequent um



## Konzentration auf zwei starke Marken – BOSS und HUGO



HUGO BOSS Hauptversammlung 2018



HUGO BOSS ©

## Positive Resonanz auf BOSS Fashion Shows



## HUGO startet mit einer Fashion Show in Florenz in eine neue Ära



## Umsatzproduktivität im eigenen Einzelhandel soll deutlich steigen



## Ausweitung des Casualwear-Angebots im eigenen Einzelhandel



## Einführung neuer Storekonzepte für BOSS und HUGO



HUGO BOSS Hauptversammlung 2018



HUGO BOSS ©

## Neubau des Flagship Outlets in Metzingen



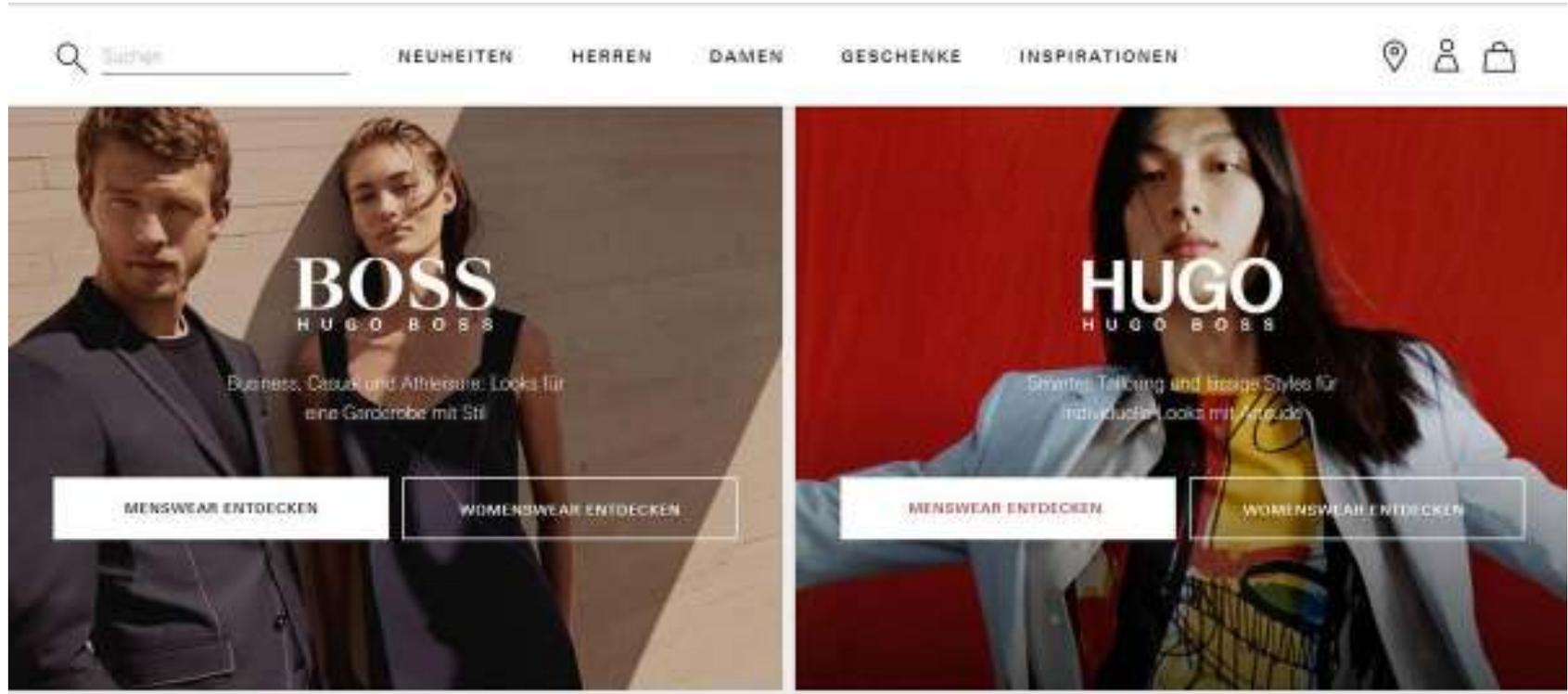
## Personalisiertes Serviceangebot verbessert Einkaufserlebnis



## Omnichannel verbindet Online und stationären Handel



## HUGO BOSS erzielt deutliche Fortschritte im Onlinegeschäft



## HUGO stellt erste vollständig digital entwickelte Kollektion vor



////////// DIGITAL [ e ] VOLUTION //////////////////////////////////////

## Digitaler HUGO Showroom startet in weiteren europäischen Märkten



# Transformation von HUGO beschleunigt den Wandel der Unternehmenskultur



Agiles Management



## HUGO BOSS erstmals im Dow Jones Sustainability Index vertreten

**Stakeholder Dialog  
intensiviert**

**Transparenz erhöht**



**Arbeit in Bündnissen  
ausgebaut**

**Nachhaltige  
Produktinnovationen  
entwickelt**

## Ausblick 2018: höherer Umsatz, höheres Konzernergebnis

### KONZERNUMSATZ

#### Anstieg

im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich

### EBITDA (vor Sondereffekten)

Veränderung zwischen  
**-2% und +2%**

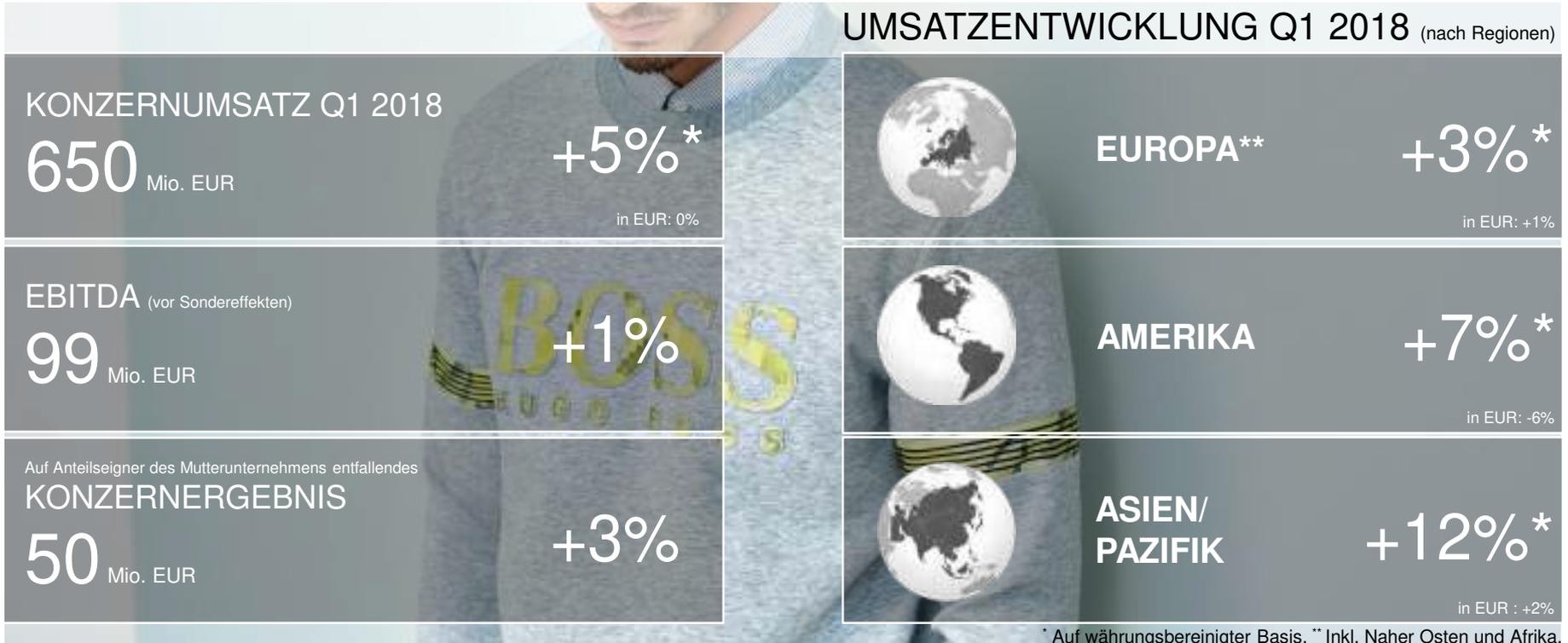
### KONZERNERGEBNIS

#### Anstieg

im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich



## Ergebnisse des ersten Quartals 2018 bestätigen Ausblick für das Gesamtjahr



## Strategische Neuausrichtung kommt gut voran

Die **Neuausrichtung** von **BOSS** und **HUGO**  
zeigt starke erste Ergebnisse.

**Viele Hebel** für  
weiteres **Umsatzwachstum**.

**Investitionen** und **Maßnahmen**  
zur Effizienzsteigerung werden zu  
**profitablem Wachstum** führen.



HUGO BOSS

Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!

---



## Zukunftsgerichtete Aussagen bergen Risiken

Dieses Dokument enthält zukunftsgerichtete Aussagen, welche die derzeitige Einschätzung der Unternehmensleitung in Bezug auf zukünftige Ereignisse widerspiegeln. Die Begriffe "erwarten", "annehmen", "glauben", "schätzen", "davon ausgehen", "beabsichtigen", "können", "planen", "prognostizieren", "sollten" und ähnliche Ausdrücke stehen für in die Zukunft gerichtete Aussagen. Derartige Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten. Treten diese oder andere Risiken und Unsicherheiten ein oder stellen sich Annahmen, auf denen solche Aussagen basieren als falsch heraus, so können sich die tatsächlichen Ergebnisse gravierend von denen unterscheiden, die durch derartige Aussagen ausgedrückt oder angedeutet wurden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren, die nur für das Datum gelten, an dem sie getroffen wurden.

**H U G O   B O S S**