

H U G O B O S S

Satzung der HUGO BOSS AG, Metzingen
(Stand: Juni 2012)

Articles of Association of HUGO BOSS AG, Metzingen
(Issue: June, 2012)

H U G O B O S S

Satzung der HUGO BOSS AG, Metzingen
(Stand: Juni 2012)

A. Allgemeine Bestimmungen

§ 1 Firma, Sitz

- (1) Die Firma der Gesellschaft lautet: HUGO BOSS AG.
- (2) Sitz der Gesellschaft ist Metzingen.

§ 2 Gegenstand des Unternehmens

- (1) Gegenstand des Unternehmens sind folgende unmittelbar oder mittelbar auszuübende Tätigkeiten:
 - Entwurf, Herstellung und Vertrieb von Bekleidung, Accessoires und branchenverwandten Produkten des Verbrauchsgüterbedarfs,
 - Design und Gestaltung von Mode- und Kosmetikartikeln aller Art und branchenverwandten Produkten des Verbrauchsgüterbedarfs,
 - Erwerb, Verkauf, Vergabe und Verwaltung von Produktions- und Vertriebslizenzen, die mit vorstehenden Tätigkeiten im Zusammenhang stehen.
- (2) Die Gesellschaft ist zu allen Handlungen und Maßnahmen berechtigt, die der Erreichung des Gesellschaftszwecks dienen.
- (3) Die Gesellschaft kann Zweigniederlassungen im In- und Ausland errichten sowie sich an anderen Unternehmen beteiligen. Die Gesellschaft kann Unternehmen erwerben oder sie veräußern, sie unter einheitlicher Leitung zusammenfassen, Unternehmensverträge mit ihnen schließen oder sich auf die Verwaltung der Beteiligung beschränken. Sie ist berechtigt, ihren Betrieb ganz oder teilweise in Beteiligungsunternehmen auszugliedern.

§ 3 Bekanntmachungen und Mitteilungen

- (1) Die Bekanntmachungen der Gesellschaft erfolgen im elektronischen Bundesanzeiger.
- (2) Die Gesellschaft ist berechtigt, Aktionären mit deren Zustimmung Informationen im Wege der Datenfernübertragung zu übermitteln.

B. Grundkapital und Aktien

§ 4 Grundkapital

- (1) Das Grundkapital der Gesellschaft beträgt EUR 70.400.000,00 (in Worten: Euro siebzig Millionen vierhunderttausend).
- (2) Es ist eingeteilt in 70.400.000 Stück nennwertlose Stammaktien.
- (3) Bei einer Kapitalerhöhung kann die Gewinnbeteiligung neuer Aktien abweichend von § 60 AktG bestimmt werden.
- (4) Der Vorstand ist ermächtigt, das Grundkapital der Gesellschaft bis zum 13. Mai 2014 mit Zustimmung des Aufsichtsrats durch Ausgabe neuer Namensstammaktien und/oder Namensvorzugsaktien ohne Stimmrecht, die den bereits ausgegebenen Namensvorzugsaktien ohne Stimmrecht gleichstehen, gegen Bar- und/oder Sacheinlagen einmalig oder mehrfach, insgesamt jedoch höchstens um einen Betrag von EUR 35.200.000,00 (in Worten: fünfunddreißig Millionen zweihunderttausend Euro) zu erhöhen.

- a) Erhöhungen des Grundkapitals der Gesellschaft gegen Bareinlagen erfolgen unter Wahrung des Verhältnisses beider Aktiengattungen zueinander. Der Vorstand ist ermächtigt, das Bezugsrecht der Inhaber von Aktien einer Gattung auf Aktien der anderen Gattung auszuschließen. Ferner können Spitzenbeträge vom Bezugsrecht der Aktionäre ausgenommen werden.
- b) Schließlich ist der Vorstand ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschließen, soweit die Kapitalerhöhung gegen Sacheinlagen zum Zweck des Erwerbs von Unternehmen oder von Beteiligungen an Unternehmen erfolgt.

Ein weitergehender Ausschluss der Bezugsrechte wird damit nicht ermöglicht (Genehmigtes Kapital 2009).

§ 5 Aktien

- (1) Die Aktien der Gesellschaft lauten auf den Namen.
- (2) Form und Inhalt der Aktienurkunden sowie der Gewinnanteil- und Erneuerungsscheine setzt der Vorstand mit Zustimmung des Aufsichtsrats fest.
- (3) Die Gesellschaft kann Einzelaktien in Aktienurkunden zusammenfassen, die eine Mehrheit von Stückaktien verbriefen (Sammelaktien). Ein Anspruch der Aktionäre auf Verbriefung ihrer Anteile ist ausgeschlossen.

C. Der Vorstand

§ 6 Zusammensetzung, Beschlußfassung, innere Ordnung

- (1) Der Vorstand der Gesellschaft besteht aus mindestens zwei Mitgliedern.
- (2) Über die Zahl der Vorstandsmitglieder, die Bestellung und den Widerruf der Bestellung sowie die Anstellungsverträge mit ihnen entscheidet der Aufsichtsrat nach den Bestimmungen des Aktiengesetzes und des Mitbestimmungsgesetzes.
- (3) Vorstandsmitglieder sollen bei ihrer Bestellung in der Regel nicht älter als 60 Jahre alt sein.
- (4) Der Vorstand kann sich eine Geschäftsordnung geben, sofern nicht der Aufsichtsrat eine Geschäftsordnung für den Vorstand erlässt. Die Geschäftsordnung bedarf eines einstimmigen Beschlusses der Vorstandsmitglieder und der Zustimmung des Aufsichtsrats. Die Geschäftsordnung hat jedoch insbesondere vorzusehen, dass der Vorstand zur Vornahme bestimmter Rechtsgeschäfte der Zustimmung des Aufsichtsrats bedarf.

§ 7 Vertretung

- (1) Die Gesellschaft wird gesetzlich durch zwei Mitglieder des Vorstandes gemeinschaftlich oder durch ein Mitglied des Vorstandes in Gemeinschaft mit einem Prokuristen vertreten.
- (2) Der Aufsichtsrat kann einzelnen Mitgliedern des Vorstandes Einzelvertretungsbefugnis einräumen.

D. Der Aufsichtsrat

§ 8 Zusammensetzung, Wahl von Ersatzmitgliedern, Ausschüsse

- (1) Der Aufsichtsrat der Gesellschaft setzt sich entsprechend den gesetzlichen Bestimmungen zusammen.
- (2) Die Mitglieder des Aufsichtsrats sollen bei ihrer Bestellung durch die Hauptversammlung in der Regel nicht älter als 69 Jahre sein.
- (3) Aufsichtsratsmitglieder, die gleichzeitig dem Vorstand einer börsennotierten Gesellschaft angehören, sollen insgesamt nicht mehr als drei Aufsichtsratsmandate in konzernexternen börsennotierten Gesellschaften wahrnehmen.
- (4) Die Mitglieder des Aufsichtsrates werden für die Zeit bis zur Beendigung derjenigen Hauptversammlung gewählt, die über die Entlastung für das vierte Geschäftsjahr nach dem Beginn der Amtszeit beschließt; hierbei wird das Geschäftsjahr, in dem die Amtszeit beginnt, nicht mitgerechnet. Die Wiederwahl in den Aufsichtsrat ist zulässig.
- (5) Für jedes Aufsichtsratsmitglied der Aktionäre kann ein Ersatzmitglied gewählt werden. Tritt ein Ersatzmitglied an die Stelle des ausgeschiedenen Mitglieds, so erlischt sein Amt mit Ende der Hauptversammlung, in der eine Ergänzungswahl nach Abs. 6 stattfindet, spätestens jedoch mit Ablauf der Amtszeit des ausgeschiedenen Aufsichtsratsmitglieds. Die Wahl von Ersatzmitgliedern für die Aufsichtsratsmitglieder der Arbeitnehmer richtet sich nach dem Mitbestimmungsgesetz.
- (6) Ergänzungswahlen erfolgen für die restliche Amtszeit des ausgeschiedenen Mitglieds.
- (7) Der Aufsichtsrat bildet einen Ausschuss nach § 27 Abs. 3 Mitbestimmungsgesetz. Zusätzlich kann der Aufsichtsrat weitere Ausschüsse für besondere Aufgaben und Befugnisse bilden. Die Ausschüsse erfüllen im Namen und in Vertretung des Gesamtaufichtsrats die ihnen übertragenen Aufgaben, soweit dies gesetzlich zulässig ist.

§ 9 Abberufung und Niederlegung des Amtes

- (1) Die Bestellung der von der Hauptversammlung gewählten Aufsichtsratsmitglieder kann von dieser vor Ablauf der Wahlzeit widerrufen werden.
- (2) Jedes Mitglied des Aufsichtsrats kann sein Amt auch ohne Vorliegen eines wichtigen Grundes unter Einhaltung einer einmonatigen Kündigungsfrist durch eine an den Vorstand zu richtende schriftliche Erklärung niederlegen.

§ 10 Vorsitz im Aufsichtsrat, Stellvertretung

- (1) Der Aufsichtsrat wählt für eine Amtszeit unmittelbar nach der Hauptversammlung, in der die Aufsichtsratsmitglieder der Aktionäre gewählt werden, in einer ohne besondere Einberufung stattfindenden Sitzung aus seiner Mitte einen Vorsitzenden und einen Stellvertreter.
- (2) Scheidet einer der Vorgenannten während der Amtszeit aus, so hat der Aufsichtsrat unverzüglich eine Ergänzungswahl für die restliche Amtszeit des Ausgeschiedenen vorzunehmen.

§ 11 Einberufung und Beschlußfassung

- (1) Die Sitzungen des Aufsichtsrats werden vom Vorsitzenden oder, wenn dieser verhindert ist, von seinem Stellvertreter unter Angabe der einzelnen Tagesordnungspunkte einberufen. Die Einladung soll unter Einhaltung einer Frist von zwei Wochen erfolgen, und kann schriftlich, mündlich, fernschriftlich, fernmündlich, telegrafisch oder per E-Mail erfolgen; in dringenden Fällen kann die Einberufungsfrist bis auf drei Tage abgekürzt werden. Die Beschlußfassung über einen Gegenstand der Tagesordnung, der in der Einladung nicht enthalten war, ist nur zulässig, wenn kein Mitglied des Aufsichtsrats der Beschlußfassung widerspricht.
- (2) Beschlüsse des Aufsichtsrats werden in Sitzungen gefasst. Auf Anordnung des Aufsichtsratsvorsitzenden können Beschlüsse auch schriftlich, fernschriftlich, fernmündlich, telegrafisch oder per E-Mail gefasst werden.
- (3) Die Sitzungen des Aufsichtsrats werden vom Vorsitzenden, bei seiner Verhinderung von seinem Stellvertreter geleitet.

- (4) Der Aufsichtsrat ist beschlussfähig, wenn mindestens die Hälfte der Mitglieder, aus denen er insgesamt zu bestehen hat, an der Beschlussfassung teilnimmt. Bei der Feststellung der Beschlussfähigkeit werden Aufsichtsratsmitglieder, die sich der Stimme enthalten, mitgezählt. Die Beschlüsse des Aufsichtsrats bedürfen der Mehrheit der abgegebenen Stimmen, soweit nicht gesetzlich andere Mehrheiten vorge-schrieben sind. Bei Stimmengleichheit kann jedes Aufsichtsratsmitglied die zweite Abstimmung verlangen. Der Vorsitzende des Aufsichtsrats – im Fall seiner Verhinderung sein Stellvertreter – bestimmt, wann die Abstimmung wiederholt wird. Ergibt sich auch bei der zweiten Abstimmung Stimmengleichheit, hat der Vorsitzende des Aufsichtsrats zwei Stimmen. Die Art der Abstimmung bestimmt der Sitzungsvorsitzende. Bei schriftlicher, fernschriftlicher, fernmündlicher, telegrafischer oder Stimmabgabe per E-Mail gelten die Bestimmungen entsprechend. Die vorstehenden Regelungen finden entsprechende Anwendung auf die Beschlüsse in Ausschüssen mit der Maßgabe, dass an die Stelle des Vorsitzenden des Aufsichtsrats und seines Stellvertreters der Ausschussvorsitzende bzw. sein Stellvertreter treten, soweit nicht zwingende gesetzliche Vorschriften entgegenstehen.
- (5) Über die Sitzungen des Aufsichtsrats ist eine Niederschrift anzufertigen, die vom Sitzungsvorsitzenden zu unterzeichnen ist. Die Niederschrift über schriftlich, fernschriftlich, fernmündlich, telegrafisch oder per E-Mail gefasste Beschlüsse hat der Vorsitzende des Aufsichtsrats zu unterzeichnen.
- (6) Der Aufsichtsratsvorsitzende ist befugt, Erklärungen des Aufsichtsrats, die zur Durchführung der Beschlüsse des Aufsichtsrats erforderlich sind, in dessen Namen abzugeben.
- (7) Im übrigen kann sich der Aufsichtsrat im Rahmen der zwingenden gesetzlichen Vorschriften und der Bestimmungen dieser Satzung selbst eine Geschäftsordnung geben.

§ 12 Vergütung

- (1) Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten jährlich eine feste Vergütung von 25.000 EUR. Der Vorsitzende des Aufsichtsrats erhält das Dreifache und der Stellvertreter das Zweifache der nach Satz 1 zu gewährenden Beträge. Außerdem erhält jedes Mitglied des Arbeitsausschusses eine jährliche feste Vergütung von 25.000 EUR, jedes Mitglied des Audit Committee eine jährliche feste Vergütung von 15.000 EUR und jedes Mitglied des Personalausschusses eine jährliche feste Vergütung von 15.000 EUR, der Vorsitzende der jeweiligen Ausschüsse jeweils das Dreifache der vorgenannten Beträge; bei dieser Berechnung bleibt der Vermittlungsausschuss unberücksichtigt.
- (2) Zusätzlich zu der Vergütung nach Absatz 1 erhält der Gesamtaufichtsrat jährlich eine am Erfolg des Unternehmens orientierte Vergütung, die 300 EUR je 0,01 EUR des im Konzernabschluss ausgewiesenen Ergebnisses je Aktie beträgt, das einen Mindestbetrag von 0,50 EUR übersteigt, multipliziert mit der Anzahl der Aufsichtsratsmitglieder (variable Vergütung); der Mindestbetrag erhöht sich jährlich, erstmalig für das am 1. Januar 2007 beginnende Geschäftsjahr, um 10 %. Das der Ermittlung der Aufsichtsvergütung zugrunde liegende Ergebnis je Aktie ist um außerordentliche Ergebnisposten zu bereinigen. Über die Verteilung dieser Beträge unter seinen Mitgliedern beschließt der Aufsichtsrat unter angemessener Berücksichtigung der Tätigkeit seiner Mitglieder im Vorsitz und in den Ausschüssen.
- (3) Die Vergütung nach Absatz 1 sowie nach Absatz 2 ist zahlbar nach Ablauf der Hauptversammlung, die über die Entlastung des Aufsichtsrats für das jeweils abgelaufene Geschäftsjahr entscheidet. Mitglieder des Aufsichtsrats, die nur während eines Teils des Geschäftsjahres dem Aufsichtsrat oder einem Ausschuss angehört haben, erhalten für jeden angefangenen Monat ihrer Tätigkeit eine zeitanteilige Vergütung. Die Gesellschaft erstattet jedem Aufsichtsratsmitglied seine Auslagen.
Eine etwaige Umsatzsteuer wird von der Gesellschaft erstattet, soweit die Mitglieder des Aufsichtsrats berechtigt sind, die Umsatzsteuer der Gesellschaft gesondert in Rechnung zu stellen und dieses Recht ausüben.
- (4) Die Gesellschaft unterhält im eigenen Interesse eine angemessene Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung für ihre Organe und Leitungsverantwortlichen, in die auch die Aufsichtsratsmitglieder einbezogen und auf Kosten der Gesellschaft mitversichert werden.
- (5) Die Regelungen dieses § 12 gelten ab Beginn des Geschäftsjahres 2006.

E. Die Hauptversammlung

§ 13 Ort der Hauptversammlung

- (1) Die Hauptversammlung findet am Sitz der Gesellschaft, einem Ort innerhalb des Umkreises von 50 Kilometern vom Sitz der Gesellschaft oder einem deutschen Börsenplatz statt.
- (2) Der Versammlungsleiter ist ermächtigt, die vollständige oder teilweise Bild- und Tonübertragung der Hauptversammlung zuzulassen.

§ 14 Einberufung

Die Hauptversammlung ist mit der gesetzlichen Frist einzuberufen.

§ 15 Anmeldung zur Hauptversammlung

Zur Teilnahme an der Hauptversammlung und zur Ausübung des Stimmrechts sind nur diejenigen Aktionäre berechtigt, die im Aktienregister eingetragen sind und sich rechtzeitig angemeldet haben. Die Anmeldung muss der Gesellschaft unter der in der Einberufung hierfür mitgeteilten Adresse in Textform mindestens sechs Tage vor der Versammlung zugehen. Im Falle der Einberufung durch den Vorstand ist der Vorstand, im Falle der Einberufung durch den Aufsichtsrat ist der Aufsichtsrat berechtigt, in der Einberufung eine kürzere, in Tagen zu bemessende Frist vorzusehen. Für die Berechnung der jeweiligen Frist sind der Tag der Versammlung und der Tag des Zugangs der Anmeldung nicht mitzurechnen.

§ 16 Vorsitz in der Hauptversammlung

- (1) Die Hauptversammlung wird vom Vorsitzenden des Aufsichtsrats, im Falle seiner Verhinderung durch seinen Stellvertreter, geleitet.
- (2) Der Versammlungsleiter bestimmt die Reihenfolge, in der die Gegenstände der Tagesordnung verhandelt werden, sowie Art und Reihenfolge der Abstimmung.
- (3) Der Versammlungsleiter ist ermächtigt, das Frage- und Rederecht für den ganzen Hauptversammlungsverlauf, für einzelne Tagesordnungspunkte oder für einzelne Redner zeitlich angemessen zu beschränken.

§ 17 Beschlußfassung

- (1) Jede Stückaktie gewährt in der Hauptversammlung eine Stimme.
- (2) Die Beschlüsse der Hauptversammlung werden mit einfacher Mehrheit der abgegebenen Stimmen gefaßt, soweit nicht zwingende gesetzliche Vorschriften entgegenstehen. Sofern das Gesetz außer der Stimmenmehrheit eine Kapitalmehrheit vorschreibt, genügt - sofern es gesetzlich zulässig ist - einfache Mehrheit des bei der Beschlußfassung vertretenen Grundkapitals.

F. Jahresabschluß, Gewinnverwendung

§ 18 Geschäftsjahr, Jahresabschluß

- (1) Geschäftsjahr ist das Kalenderjahr.
- (2) Der Vorstand hat innerhalb der ersten drei Monate des Geschäftsjahres den Jahresabschluss sowie den Lagebericht sowie gegebenenfalls in den ersten fünf Monaten des Geschäftsjahres den Konzernabschluss und Konzernlagebericht für das vergangene Geschäftsjahr aufzustellen und unverzüglich dem Aufsichtsrat und Abschlussprüfer vorzulegen. Zugleich hat der Vorstand dem Aufsichtsrat den Vorschlag vorzulegen, den er der Hauptversammlung für die Verwendung des Bilanzgewinns machen will.
- (3) Stellt die Hauptversammlung den Jahresabschluß fest, so kann bis zur Hälfte des Jahresüberschusses in die anderen Gewinnrücklagen eingestellt werden.

§ 19 Gewinnverwendung

Die Hauptversammlung beschließt über die Verwendung des Bilanzgewinns. Sie kann anstelle oder neben einer Barausschüttung auch eine Sachausschüttung beschließen.

G. Schlußbestimmungen

§ 20 Satzungsänderungen

Änderungen dieser Satzung, die nur deren Fassung betreffen, können vom Aufsichtsrat beschlossen werden.

§ 21 Gründungsaufwand

Den mit der Gründung der Aktiengesellschaft verbundenen Aufwand trägt die Gesellschaft bis zum Gesamtbetrag von DM 80.000,--.

§ 22 Einbringungs- und Übernahmebestimmungen

Die Gründungsgesellschafter Uwe Holy und Jochen Holy haben vor der Umwandlung der Hugo Boss Gesellschaft mit beschränkter Haftung Kleiderfabrik in die Aktiengesellschaft als Sacheinlagen gegen Gewährung von Gesellschaftsrechten (Geschäftsanteilen von je DM 300.000,--) ihre Beteiligung an der Gesellschaft des bürgerlichen Rechts

„Holy Grundstücksgesellschaft (GbR)“
mit Sitz in Metzingen

eingebraucht, so daß das gesamte Vermögen der vorgenannten Gesellschaft auf die Hugo Boss Gesellschaft mit beschränkter Haftung Kleiderfabrik übergegangen ist. Diese Sacheinlagen entsprechen je 6.000 Aktien im Nennwert von DM 50,-- für die Gründungsgesellschafter Uwe Holy und Jochen Holy.

Der den Nennbetrag der Stammeinlagen (Aktien) übersteigende Wert der Sacheinlage im Betrag von DM 9.383,22 wurde in die Rücklage eingestellt.

H U G O B O S S

Articles of Association of HUGO BOSS AG, Metzingen
(Issue: June, 2012)

A. General Provisions

§ 1 Name, Domicile

- (1) The name of the Company is HUGO BOSS AG.
- (2) The Company's domicile is Metzingen.

§ 2 Company Purpose

- (1) The purpose of the Company is comprised of the following activities performed directly or indirectly:
 - the conception, production and marketing of clothing, accessories and related products in the consumer goods sector;
 - the design of fashion and cosmetic articles of all types and related products in the consumer goods sector;
 - and,
 - the purchase, sale, granting and administration of production and marketing licenses connected to the foregoing activities.
- (2) The Company is entitled to take any action and perform any activity that promotes the Company business.
- (3) The Company may establish subsidiaries or branch operations at home and abroad and take interests in other companies. The Company may acquire or sell other enterprises, consolidate same under a single executive, enter into contracts with other companies, or confine itself to administering its share therein. The Company is entitled to transfer its operations in full or in part to subsidiaries and associated companies.

§ 3 Publication

- (1) Unless otherwise provided by law, the Company's official announcements shall be published in the electronic Federal Gazette (elektronischer Bundesanzeiger).
- (2) The Company is entitled to transfer information by means of data telecommunication to shareholders upon their consent.

B. Equity and Capital Stock

§ 4 Capital Stock

- (1) The capital stock of the Company is EUR 70,400,000.00 (in words: Euros Seventy Million Four Hundred Thousand).
- (2) It is divided into 70,400,000 no-par ordinary voting shares.
- (3) In the event of a capital increase, the profit share of new stock may deviate from section 60 of the Stock Corporation Law (AktG).
- (4) The Managing Board is authorised to increase the nominal authorised capital of the Company by May 13, 2014 by a total of no more than EUR 35,200,000.00 (in words: Euros Thirty-Five Million Two Hundred Thousand), with the consent of the Supervisory Board, by issuing, once or several times, new registered shares and/ or registered preferential shares without voting rights, which correspond to the registered preferential shares without voting rights already issued, in return for cash and/or deposits in kind.

- a) Increases in the nominal authorised capital of the Company for cash deposits are made subject to the ratios of the two share classes to each other. The Managing Board is authorised to exclude the subscription rights of bearer of one class to purchase shares of the other class. Moreover, maximum amounts can be excluded from the shareholders' subscription right.
 - b) The Managing Board is also authorised, with the consent of the Supervisory Board, to exclude the shareholders' subscription right insofar as the capital increase is made in return for deposits in kind for the purpose of purchasing companies or participation in companies.
- Any further exclusion of the subscription rights is not authorised herewith (Authorised Capital 2009).

§ 5 Stock

- (1) The Company stock is issued as registered shares.
- (2) The Managing Board with Supervisory Board approval shall determine the form and content of the stock certificate, dividend and renewal coupon.
- (3) The Company may consolidate individual shares in share certificates that securitize a multitude of individual shares (multiple share certificates). Any entitlement of the shareholders to securitize their shares is excluded.

C. The Managing Board

§ 6 Composition, Resolutions, Internal Procedures

- (1) The Company's Managing Board is made up of at least two members.
- (2) The Supervisory Board determines the number of Managing Board members, their appointment and revocation of appointment as well as the content of their employment contracts in accordance with the provisions of the Companies Act and the Codetermination Law.
- (3) Members of the Managing Board shall as a rule not be older than 60 at the time of their appointment.
- (4) To the extent that the Supervisory Board has not already done so, the Managing Board may adopt its own internal rules of procedure. The rules of procedure shall require a unanimous resolution of the Managing Board and the approval of the Supervisory Board. The rules of procedure shall, however, provide that certain actions require Supervisory Board approval.

§ 7 Representation

- (1) The Company may be represented either by two members of the Managing Board acting together jointly or by one Managing Board member acting jointly with a special statutorily authorised agent (Prokurist).
- (2) The Supervisory Board may grant individual members of the Managing Board the authority to represent the Company.

D. The Supervisory Board

§ 8 Constitution, Voting of Alternate Members, Committees

- (1) The Company's Supervisory Board shall be constituted in accordance with the statutory regulations.
- (2) Members of the Supervisory Board shall as a rule not be older than 69 at the time of their appointment by the Annual Shareholders' Meeting.
- (3) Members of the Supervisory Board who are at the same time a member of the Managing Board of a listed company shall not hold more than a total of three Supervisory Board positions in listed companies outside the Group.
- (4) Members of the Supervisory Board shall be elected for a term expiring at the end of the Annual Shareholders' Meeting at which shareholder approval is issued for the fourth fiscal year following the commencement of the term of office; whereby the fiscal year in which the term commences shall not be included in this calculation. Re-election to the Supervisory Board is permissible.
- (5) An alternate member may be elected for each member of the Supervisory Board. Should an alternate member replace a vacating member, then that member's term of office shall expire either at the conclusion of the Annual Shareholders' Meeting at which a supplementary election according to subsection 6 hereunder takes place or, at the latest, upon the expiration of the vacating member's term of office. The election of alternate members for the Supervisory Board members elected by the Company's employees shall be arranged in accordance with the Codetermination Law.
- (6) The supplementary election shall be for the vacating member's remaining term of office.
- (7) The Supervisory Board shall establish a committee in accordance with section 27 (3) Codetermination Law. The Supervisory Board may also establish additional committees for special duties and competencies. Such committees shall undertake the duties assigned to them on behalf and in representation of the entire Supervisory Board insofar as permissible by law.

§ 9 Removal and Resignation from Office

- (1) The Annual Shareholders' Meeting may revoke its appointment of a member of the Supervisory Board prior to the expiration of that member's elected term of office.
- (2) Each member of the Supervisory Board may resign without cause upon one month prior written notice given to the Managing Board.

§ 10 Chairman of the Supervisory Board, Representation

- (1) Immediately following the Annual Shareholders' Meeting at which the members of the Supervisory Board are elected and without calling its own special meeting, the Supervisory Board shall elect from among its members a Chairman and a Deputy Chairman to serve for the duration of one term.
- (2) In the event one of the aforementioned members vacates during the term of office, the Supervisory Board shall immediately conduct a supplementary election to fill the office for the remaining term.

§ 11 Notice of Meeting and Resolutions

- (1) Meetings of the Supervisory Board shall be called by the Chairman or, in case this individual is unable to do so, by the Deputy Chairman, upon giving detailed notice of the meeting's order of business. The invitation to the meeting requires two weeks' prior notice and may be issued in writing, orally, by telephone, telex, telegraph or e-mail; in urgent cases the period of notice may be reduced to three days. A resolution on a matter outside the scope of the meeting's stated order of business is permissible provided that no Supervisory Board member objects to the resolution.
- (2) Resolutions of the Supervisory Board shall be made in meetings. By direction of the Chairman of the Supervisory Board, resolutions may also be passed in writing or by telex, telegraph, telephone or e-mail.
- (3) The meetings of the Supervisory Board shall be chaired by the Chairman, or in case this individual is unable to do so, by the Deputy Chairman.

- (4) The Supervisory Board shall be deemed to be quorate if at least one-half of the total number of members participates, in the passing of resolutions. In ascertaining whether a quorum is present, abstaining Supervisory Board members shall be included in the count. Resolutions of the Supervisory Board require a majority vote, unless other majorities are prescribed by law. In the event of an equality of votes, any Supervisory Board member may request a second vote. The Chairman of the Supervisory Board, or in the event of his absence his Deputy, shall determine when the second vote is to be held. If the second vote also produces an equality of votes, the Chairman of the Supervisory Board shall be entitled to two votes. The Chairman shall determine the voting procedure. The provisions shall apply analogously in the event of voting in writing, by telegraph, telex, telephone or e-mail. The above provisions shall apply analogously to resolutions passed in committees, provided that the Chairman of the committee and his Deputy shall act in place of the Chairman of the Supervisory Board and his Deputy, unless otherwise stipulated by mandatory statutory provisions.
- (5) Minutes shall be prepared for each meeting and shall be signed by the meeting Chairman. The Chairman of the Supervisory Board shall sign resolutions passed in writing or by telegraph, telex, telephone or e-mail.
- (6) The Chairman of the Supervisory Board is authorised to submit declarations on behalf of the Supervisory Board which are necessary to carry out the resolutions of the Supervisory Board.
- (7) Furthermore, the Supervisory Board may issue its own set of internal procedures in accordance with statutory provisions and the terms of these Articles of Association.

§ 12 Compensation

- (1) Members of the Supervisory Board shall receive a fixed compensation in the amount of EUR 25,000.00 per year. The Chairman of the Supervisory Board shall receive the triple and the Deputy Chairman shall receive the double of the aforementioned compensation under sentence 1. In addition, each member of the Working Committee shall receive a fixed compensation in the amount of EUR 25,000.00 per year, each member of the Audit Committee a compensation in the amount of EUR 15,000.00 per year and each member of the Personnel Committee a compensation in the amount of EUR 15,000.00 per year; the Chairman of the respective committee shall receive the triple of the afore-mentioned amounts. Regarding this calculation the Mediation Committee remains unconsidered.
- (2) In addition to the compensation under subsection 1, the complete Supervisory Board shall receive an annual remuneration based on the success of the Company, i.e. EUR 300.00 for every EUR 0.01 of earnings per share minimum amount EUR 0.50 reported in the consolidated financial statements multiplied by the numbers of Supervisory Board members (variable compensation); the minimum amount shall be increased yearly at 10 %, first-time for the business year starting January 1, 2007. Extraordinary profit items must be adjusted from the earnings-per-share figure on which the remuneration of the Supervisory Board is calculated. The compensation shall be allocated to the members of the Supervisory Board according to reasonable consideration of the activity of the members as Chairmen and in committees.
- (3) Remuneration in accordance with subsections 1 and 2 is payable after the Annual Shareholders' Meeting that grants formal approval of the acts of the Supervisory Board for the previous financial year. Persons who were members of the Supervisory Board or of a committee for only part of the financial year are remunerated on a pro-rata basis for each month or part-month of their membership. The Company pays the expenses of each member of the Supervisory Board. Any potential value-added tax is reimbursed by the Company where members of the Supervisory Board are entitled to invoice the Company separately for value-added tax and exercise that right.
- (4) In its own interests the Company maintains a reasonable level of financial-loss and professional-liability insurance for its governing bodies and senior executives, under which members of the Supervisory Board are covered at the Company's expense.
- (5) The regulations of the present section 12 apply from the beginning of the 2006 financial year.

E. The Annual Shareholders' Meeting

§ 13 Site of the Annual Shareholders' Meeting

- (1) The Annual Shareholders' Meeting shall be convened at the Company's principal office, a place within a radius of 50 kilometres of the principal office of the Company or at the seat of a German stock exchange.
- (2) The person chairing the meeting shall be entitled to allow for video and sound transmission of all or part of the Annual Shareholders' Meeting.

§ 14 Notice of Meeting

The Annual Shareholders' Meeting must be called within the statutory period.

§ 15 Invitation to the Annual Shareholders' Meeting

Only those shareholders who are entered in the share register and have registered in due time are authorised to participate in the Annual Shareholders' Meeting and to exercise their voting rights. The registration must reach the Company in text form at the address specified in the invitation not later than at least six days prior to the Annual Shareholders' Meeting. In case of invitation by the Managing Board, a shorter time period calculated in days may be stipulated by the Managing Board in the invitation; in case of invitation by the Supervisory Board, a shorter time period calculated in days may be stipulated by the Supervisory Board in the invitation. With regard to the calculation of the respective time period the day of the Annual Shareholders' Meeting and the day of receipt shall not be counted.

§ 16 Chairman of the Annual Shareholders' Meeting

- (1) The Annual Shareholders' Meeting shall be chaired by the Chairman of the Supervisory Board, or in case this individual is unable to do so, by the Deputy Chairman.
- (2) The Chairman of the Annual Shareholders' Meeting shall determine the order of discussion of agenda topics, as well as the manner and order of voting.
- (3) The Chairman of the Meeting shall be authorised to apply appropriate time restrictions to the right to speak and question for the entire course of the Annual Shareholders' Meeting, for individual agenda items or individual speakers.

§ 17 Resolutions

- (1) Every no-par-value share shall have one vote at the Annual Shareholders' Meeting.
- (2) Unless otherwise provided by law, resolutions at the Annual Shareholders' Meeting shall be passed by the majority of votes cast. Inasmuch as the law requires in addition to a voting majority a share capital majority, the simple majority of the share capital present at the resolution vote shall suffice, to the extent allowed by law.

F. Annual Statement of Accounts, Disposition of Profits

§ 18 Fiscal Year, Annual Statement of Accounts

- (1) The fiscal year shall be the calendar year.
- (2) The Managing Board shall prepare within the first three months of the new year both, the annual financial statement and the management report, as well as – where applicable – within the first five months of the new year the consolidated financial statements and the consolidated management report for the preceding year, and forward them to the Supervisory Board and the independent auditor without undue delay. At the same time the Managing Board shall submit to the Supervisory Board the proposal it intends to put to the Annual Shareholders' Meeting for the appropriation of profits.
- (3) If the Annual Shareholders' Meeting approves the annual financial statements, then up to half the year's net income may be allocated to other revenue reserves.

§ 19 Disposition of Profits

The Annual Shareholders' Meeting determines the disposition of annual profits. Instead of or in addition to a distribution in cash it can resolve on a distribution in kind.

G. Concluding Provisions

§ 20 Amendment to the Articles of Association

Amendments to these Articles of Association which only affect the wording hereof may be made by the Supervisory Board.

§ 21 Formation Expenses

The Company shall bear the expenses incurred in the formation of the stock corporation up to a total amount of DEM 80,000.00.

§ 22 Capital Contribution and Acquisition Provisions

Prior to the conversion of the Hugo Boss Limited Liability Company (Gesellschaft mit beschränkter Haftung, GmbH) Clothing Factory, into the stock corporation, the subscribing partners Uwe Holy and Jochen Holy contributed their interest in the civil law partnership

„Holy Grundstücksgesellschaft (GbR)“
domiciled in Metzingen

as non-cash capital in return for company rights (company shares equally DEM 300,000.00 each) so that the total property of the aforementioned partnership was transferred to Hugo Boss Limited Liability Company (Gesellschaft mit beschränkter Haftung, GmbH) Clothing Factory. These non-cash capital contributions corresponded at the time of the contribution to 6,000 shares of stock each with a nominal value of DEM 50.00 for the subscribing partners, Uwe Holy and Jochen Holy. The value of the non-cash capital contribution in excess of the nominal value of the initial capital contribution (stock) equaling DEM 9,383.22 was allocated to capital surplus.

HUGO BOSS AG
Dieselstrasse 12
72555 Metzingen
Germany
Phone: (49) 71 23/94-0
www.hugoboss.com

HUGO BOSS AG
Dieselstrasse 12
72555 Metzingen
Germany
Phone: (49) 71 23/94-0
www.hugoboss.com